

# 検証 国鉄改革

## 目次

|      |   |
|------|---|
| はじめに | 1 |
| 目次   | 2 |

## 序論 国鉄改革への視点

|       |   |
|-------|---|
| ..... | 4 |
|-------|---|

## 第1部 国鉄経営破綻への道

|                  |    |
|------------------|----|
| 第1章 国鉄とは何か       | 7  |
| 第2章 国鉄経営が破綻に至るまで | 11 |
| 第3章 国鉄の経営失敗の原因   |    |
| 第1節 モータリゼーション    | 20 |
| 第2節 国鉄外部からの過大な干渉 | 27 |
| 第3節 国鉄内部からの崩壊    | 34 |

## 第2部 国鉄からJRへ

### 国鉄改革の経緯

|                 |    |
|-----------------|----|
| 第1章 分割・民営化への道のり |    |
| 第1節 分割・民営化に向けて  | 40 |
| 第2節 国鉄改革をめぐる攻防  | 53 |
| 第2章 新事業体への移行    |    |
| 第1節 施設面         | 65 |
| 第2節 債務面         | 68 |
| 第3節 職員面         | 71 |

## 第3部 分割・民営化の結果

### 第1章 国鉄改革後の動向

第1節 新幹線保有機構と本州JR三社 . . . . . 72

第2節 JR各社の経営現状を見る . . . . . 77

第3節 国鉄清算事業団の債務処理の現状 . . . . . 100

### 第2章 「分割・民営化」の意義

第1節 「民営化」の意義 . . . . . 107

第2節 「分割」の意義 . . . . . 112

### 第3章 国鉄改革で何が変わったのか

第1節 JRになって変わった点 . . . . . 118

第2節 旧態依然とした側面 . . . . . 128

## 第4部 検証・国鉄改革

### 我々の評価

#### 第1章 「国鉄=悪」か？

第1節 日本の屋台骨であった国鉄 . . . . . 138

第2節 「国鉄=悪」か？ . . . . . 140

#### 第2章 国鉄改革の評価

第1節 債務面の問題 . . . . . 141

第2節 人員削減と採用差別 . . . . . 143

第3節 マスコミの与えた影響 . . . . . 145

#### 第3章 JRへの評価

第1節 JR本州三社 . . . . . 151

第2節 三島会社 . . . . . 154

第3節 JR貨物の評価 . . . . . 157

#### 第4章 JR 自立へ向けて . . . . . 164

参考文献一覧 . . . . . 169

一橋大学鉄道研究会活動紹介 . . . . . 174